



Sophie FAUVELLIERE

Directrice générale Directrice des Opérations

15 ans d'expérience en Direction

Spécialiste du changement

Génératrice de confiance

sophie.fauvelliere@gmail.com
www.linkedin.com/in/sophie-fauvelliere
06 89 65 38 96

Nantes

CE QUE JE SUIS, CE QUE JE VEUX

Dotée d'un tempérament fédérateur et de fortes capacités d'adaptation, c'est naturellement que j'évolue dans les environnements en évolution et/ou transformation.

Impulser une dynamique de management agile et respectueuse des valeurs humaines, c'est ainsi que je suscite, depuis plus de 15 ans, la confiance des équipes, des dirigeants et des partenaires.

Continuer à apprendre, c'est ce qui me pousse aujourd'hui à m'investir dans de nouveaux secteurs d'activité, qu'il me tarde de découvrir.

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Membre des réseaux « Entre 2 Jobs » et « Force Femmes »

Bénévolat de compétences

Anglais professionnel

Outils informatiques :

BI : Business Objects, Powerplay
Outils métier : Ehpad, SSIAD, SAD, pharmacie, centres de santé

Je pratique le Yoga Ashtanga, la natation et le VTT en milieu rural.

Directrice des Opérations

Mutualité Retraite Groupe VYV – Loire-Atlantique – Août 2018 à janvier 2019

Au sein du Comité de Direction, j'assurais le pilotage et l'optimisation du fonctionnement des 63 établissements et services pour personnes âgées du réseau. (>100 M€ de CA - 1200 collaborateurs).

En management direct des 40 responsables d'activités, j'ai préparé les modalités de pilotage liées à la fusion régionale et l'intégration de 12 nouveaux établissements.

Directrice de filière

Mutualité Française Normandie SSAM - Juillet 2014 à mai 2018

Au sein du Comité de Direction, j'ai assuré le management stratégique et opérationnel des filières "Offre de Soins et Premiers Recours" (43 M€ de CA : centres de santé, pharmacies) et "Services à la Personne" (42 M€ de CA : activités Personnes Agées, Handicap, Petite Enfance).

Suite à la fusion, j'ai structuré et piloté la filière "Services à la Personne". J'ai piloté avec succès la création / intégration de 6 établissements, portant le nombre de collaborateurs de la filière à 800.

J'ai piloté le déploiement au sein des 47 centres de santé, du dispositif d'accord national de l'assurance maladie.

Directrice générale

Mutualité Française Orne – Juillet 2003 à juillet 2014

Au sein du Comité de Pilotage constitué des Présidents et Directeurs, j'ai conduit la fusion des 5 unions départementales en une entité régionale de 1600 collaborateurs pesant 125 M€ de CA.

A compter de 2008, j'ai organisé et dirigé le fonctionnement de l'entreprise dans un contexte multi-partenarial et pluridisciplinaire. 18 sites, 18 M€ de CA, 350 salariés.

Dans le cadre de ces fonctions de Direction :

Je participais à la **définition du projet stratégique** de l'entreprise et le déclinais au sein des branches d'activité, en impulsant des pratiques et projets innovants.

J'organisais et animais la vie statutaire des unions (Bureau, CA, commissions ...)

J'organisais, animais et contrôlais les activités : animation des instances managériales, garantie de la qualité du service et évolution des offres, définition et évolution de la politique sociale

Je **proposais et suivais le budget** des établissements et services, celui de l'entreprise

Je travaillais en **relation étroite avec l'environnement institutionnel et partenarial**

Consultante accompagnement du changement

Cap Gemini Ernst & Young - 1998 à 2002

Au sein de l'équipe "Change Management", j'ai accompagné les projets de transformation d'entreprises de secteurs d'activité et de tailles variées (bancaire, industrie, distribution, automobile, administration, entreprises de services...).

FORMATIONS

Formation professionnelle - Interne / externe

MOOC : Gestion de Projet Agile - Du Manager au leader Agile - Conduire le changement – L'effectuation

Gestion de projets FSE / système de rémunération en Mutualité - Gestion du risque du Livre III

DESS Systèmes d'information et d'Aide à la Décision

Université de Lille - 1997

Maîtrise de Sciences Economiques (option gestion d'entreprise, GRH)

Université de Nantes – 1996

Autres fonctions :

Enseignement / Animation de réseaux

J'ai assuré l'enseignement du module de droit social auprès des étudiants de la Licence "Services aux Personnes" de l'université de Caen.

Dans le cadre de mes fonctions, j'ai présidé des instances paritaires, animé des groupes de travail de professionnels et siégé au sein d'instances locales et nationales ex. Conférences de Territoire, Présidence de la commission paritaire régionale des centres de santé.